Tout principe est un jugement, tout jugement est l'effet de l'expérience, et l'expérience ne s'acquiert que par l'exercice des sens

Sade

INNOV.DOC

La Lettre d'Information du Centre de Recherche sur l'Innovation et les Stratégies Industrielles/
Laboratoire de Recherche sur l'Industrie et l'Innovation
Université du Littoral Côte d'Opale

n°87– Janvier 2026

ISI / LAB.RII

EDITORIAL

À l'occasion du Forum Innovation 2025 (13–16 octobre 2025), qui a célébré les 30 ans de la revue Innovations, l'équipe d'ISI/Lab.RII s'est fortement mobilisée pour contribuer à la réussite de cet événement scientifique majeur. Dans un contexte de crises multiples et de transformations sociotechniques rapides, les échanges ont mis en lumière une idée centrale : l'innovation ne se réduit plus à l'introduction de nouveaux produits ou procédés, mais relève d'une dynamique systémique, fondée sur l'interdépendance des acteurs, la coordination collective et la symbiose entre les formes d'innovations technologiques, organisationnelles et sociales. Cette perspective interroge les trajectoires, conditions d'émergence et modes de diffusion des innovations. Elle invite à repenser les cadres d'analyse de l'innovation à l'aune des grands défis contemporains. Dans ce numéro de la lettre d'information Infonews, les contributions scientifiques des membres d'ISI présentées lors de cette manifestation sont présentées, témoignant de l'engagement du laboratoire dans ces réflexions et dans l'organisation de ce temps fort pour la communauté académique.

SOMMAIRE

Ateliers d'innovation

P. 2-5

La recherche en marche

P. 6

Master Management de l'innovation

P. 7

A lire

P. 8

- Livret de résumés - Economics, Management and Engineering of Innovation: Trajectories and Perspectives of Systemic Innovation

Directrices de la publication : Blandine Laperche, Sophie Boutillier, Redacteur : José Andrade
Prix : 3 euros - Abonnement annuel : 7,5 euros (France) ou 12 euros (étranger) - Tirage : 1100 ex.
ISSN 1285-0837 - Publication paraissant en janvier, mai et septembre
Université du Littoral Côte d'Opale – Maison de la Recherche – 21, quai de la Citadelle – 59140 DUNKERQUE
téléphone : 33 (0)3.28.23.71.48, 34 (0)3.28.23.71.35 ou 33 (0)3.28.23.71.47 – email : labrii@univ-littoral.fr
http://rii.univ-littoral.fr

Ateliers d'innovation

Vers une Analyse du Cycle de Vie (ACV) adaptée et appliquée aux filières territorialisées en économie circulaire : Le cas de recyclage et valorisation des gisements diffus de métaux en Hauts-de-France

José Andrade
2e congrès interdisciplinaire sur l'économie circulaire, Amiens, 01 juillet 2025

À l'occasion du 2e congrès interdisciplinaire sur l'économie circulaire (EC), José Andrade a présenté des résultats préliminaires d'une étude portant sur l'adaptation et l'application de la méthodologie d'Analyse de Cycle de Vie (ACV) aux filières territorialisées fondées sur l'économie circulaire.
L'analyse porte notamment sur la comparaison des impacts environnementaux entre une nouvelle filière territorialisée de recyclage et de valorisation des gisements diffus de métaux et la filière de recyclage et de production de métaux actuellement en place.
Cette étude s'inscrit dans le cadre du programme de recherche Metal-D (ModèlEs de Transition vers l'économie circulaire Appliquées à la vaLorisation des gisements Diffus de métaux), financé par le dispositif ECNMD – Économie Circulaire et Nouveaux Modèles de Développement de la Région Hauts-de-France, dont l'objectif est de promouvoir et d'accélérer le déploiement de l'économie circulaire et des nouveaux modèles économiques. Le projet est mené en collaboration par les laboratoires ISI/Lab.RII (ULCO – économie) et UMET (Université de Lille – métallurgie).

Les effets des débordements spatiaux et spécialisés de connaissances universitaires sur les dynamiques entrepreneuriales locales : Perspectives en termes d'innovation responsable

Jordan Moureaux
Forum Innovation, Paris, 13 octobre 2025

Cette présentation a eu pour objectif de mettre en avant le rôle des universités françaises dans la création entrepreneuriale au sein des différents territoires. Jordan Moureaux a caractérisé chaque université par le poids relatif de ses effectifs dans quatre grandes disciplines (sciences de l'ingénieur, santé, sciences économiques et sociales, sciences humaines et lettres) et observé les effets induits sur la création de deux types d'entreprises, celles dont l'activité de production est hautement intensive en connaissances et celles, souvent spécialisées dans les secteurs de service, dont l'activité peut être considérée comme faiblement intensive en connaissances.

Jordan Moureaux

A rejoint le laboratoire ISI / Lab.RII comme Maître de conférences au mois de septembre 2025. Spécialiste de l'économie de la connaissance et des analyses spatiales, ses travaux portent majoritairement sur les effets spatiaux des universités françaises. Il a notamment étudié les effets et la portée des spillovers spécialisés de connaissance, d'origine universitaire, sur les créations d'entreprises hautement et faiblement intensives en connaissance. Ses recherches concernent également les questions relatives à la spécialisation et à l'efficience des universités françaises.

Innovation and AI: Between Science and Science-Fiction

Thomas Michaud
Forum Innovation, Paris, October 14, 2025

Science fiction has long been a pioneering imaginary in the robotics and AI sector. As these innovations are poised to revolutionize lifestyles, this presentation offered a history of these technologies in the imagination. It examined the processes leading to the institutionalization of the imagination through scientific creativity and proposed an explanatory model of the influence of science fiction on innovation processes in the AI sector. This study also seek to demonstrate that current entrepreneurs are strongly influenced by science fiction. This imaginary is indeed at the origin of many dreams that have fueled capitalism for over 150 years. Finally, Thomas Michaudd examine some themes present in science fiction, between technophilia and technophobia of AI.

Enterprise Knowledge Capital: Shaping Innovation Strategies in the Semiconductor Industry and Their Challenges in A Changing World

Blandine Laperche
Forum Innovation, Paris, October 14, 2025

In a rapidly changing and increasingly competitive world, enterprise knowledge capital plays a central role in shaping innovation strategies and securing technological leadership. This is particularly evident in the semiconductor industry, a cornerstone of the digital economy and of the "twin transition". In this highly globalized value chain, production is concentrated in a

Ateliers d'innovation

few strategic countries – such as Taiwan, at the center of territorial tensions – making it a focal point of geopolitical rivalry. The globalization of the semiconductor value chain has led to a loss of sovereignty for many industrialized nations over this critical sector. In response, leading firms, often backed by state support, are developing strategies to strengthen and protect their knowledge capital in order to regain control over key segments of the value chain. In her presentation, Blandine Laperche has explored how enterprise knowledge capital, defined as the set of scientific and technical information and knowledge organized by firms, has become both an economic asset and a geopolitical lever. She analyzed how states and firms co-develop, protect, and mobilize knowledge capital to secure technological leadership, underscoring its decisive role in shaping innovation paths and global power relations.

Le rôle des consortiums de laboratoires universitaires dans le développement des écosystèmes d'innovation au service de la transition écologique : Une analyse du cas du CPER ECRIN dans les Hauts-de-France

Dave Mobhe Bokoko
Forum Innovation, Paris, 15 octobre 2025

Face à l'urgence climatique, la transition écologique exige des réponses systémiques, reposant sur des écosystèmes d'innovation capables d'intégrer connaissances, technologies et acteurs territoriaux. Les consortiums de laboratoires universitaires apparaissent comme des leviers stratégiques pour mutualiser les ressources, stimuler la recherche interdisciplinaire et renforcer les interfaces avec les entreprises. Cette communication a exploré cette dynamique à travers le cas du CPER ECRIN (2021–2027), qui réunit 26 laboratoires des Hauts-de-France autour des enjeux de transition écologique. L'enquête menée auprès de ces laboratoires met en évidence une cohérence scientifique forte avec les priorités régionales et une culture de valorisation déjà active, mais encore fragmentée. ECRIN joue un rôle de catalyseur, notamment grâce à ses appels à projets partenariaux (AAP2), qui favorisent de nouvelles collaborations et renforcent la visibilité externe. Toutefois, des freins subsistent : déficit de ressources humaines, intermédiation insuffisante et disparités entre laboratoires. Ces constats conduisent à formuler des recommandations pour consolider ECRIN en véritable écosystème de recherche et d'innovation régionale, ancré dans les trajectoires de transition écologique.

The Intersection of Technological Trajectories: The Case of Medical Instrumentation and Artificial Intelligence

Sana Elouaer-Mrizak, Didier Lebert
Forum Innovation, Paris, October 15, 2025

This presentation examined the interaction between the technological trajectories of artificial intelligence (AI) and medical instrumentation (MI) from 2010 to 2020. Using patent data, Sana Elouar Mrizak and Didier Lebert created a cumulative graph of technological codes and measured the direction and intensity of the two fields' interactions. The results reveal three things. First, there was a rapid expansion of AI/MI interaction, with a tendency toward a center/periphery structure in which AI technologies are dominant. Second, cognitive flows are highly asymmetrical, with AI transferring many more new combinations to MI than vice versa. Third, our prediction method had a very high success rate at the beginning of the decade; however, its advantage eroded as the structure solidified, reflecting the transition from a logic of exploration to a logic of exploitation.

Université et entrepreneuriat durable : Perspectives Sud/Nord à la lumière de la capacité d'absorption responsable et de l'innovation responsable

Dave Mobhe Bokoko
Forum Innovation, Paris, 15 octobre 2025

Dans un contexte où l'entrepreneuriat durable est promu comme moteur du développement économique et social, les universités apparaissent comme des acteurs clés des écosystèmes d'innovation, aussi bien dans les pays en développement que dans les pays industrialisés. La littérature récente sur l'Université Responsable souligne leur contribution potentielle à la création de valeur partagée, à la formation de décideurs attentifs aux ODD et à l'accompagnement d'initiatives entrepreneuriales alignées sur les besoins sociétaux. Cette communication mobilise le cadre de la capacité d'absorption et les critères ARIR de l'innovation responsable pour examiner comment ces approches permettent d'analyser le rôle des universités dans l'émergence d'un entrepreneuriat innovant et durable. Un cadrage comparatif Sud/Nord est proposé pour discuter des opportunités offertes par les incubateurs universitaires, les partenariats industriels et les réseaux d'innovation, ainsi que des contraintes structurelles susceptibles d'influencer leur action. Cette réflexion entend nourrir le débat sur les leviers favorisant un entrepreneuriat durable ancré dans les missions universitaires.

Ateliers d'innovation

Innovation « bleue » et rôles de l'enseignement et de la recherche dans le développement d'une économie bleue. Apports de l'école universitaire de Recherche IFSEA

Frida Lasram, Blandine Laperche
Forum Innovation, Paris, 16 octobre 2025

Les océans fournissent des services écosystémiques essentiels à l'humanité et soutiennent la filière des produits de la mer, pilier de l'économie bleue. Cependant, ces services sont menacés par des défis majeurs : changement climatique, surexploitation, tensions géopolitiques, etc. Dans ce contexte, l'« innovation bleue » émerge comme réponse stratégique. Elle prend la forme d'un produit ou d'un processus nouveau ou amélioré, mise à la disposition d'utilisateurs potentiels ou mise en œuvre par l'unité et ayant trait à l'économie bleue. Elle repose sur des principes de durabilité et de transdisciplinarité. Elle s'analyse de manière systémique, en insistant sur les interactions entre les acteurs de l'écosystème de l'économie bleue pour la générer et la diffuser. Cette communication introductive de la session consacrée à l'innovation bleue a pégalement permis de présenter l'École Universitaire de Recherche - IFSEA portée par l'Université du Littoral Côte d'Opale, dont les travaux s'inscrivent pleinement dans cette thématique.

L'énergie hydraulique pour produire et innover dans la première industrialisation. Étude appliquée à la filature de Jean Baptiste Say à Auchy lès Hesdin

Sophie Boutillier, Cédric Perrin
Forum Innovation, Paris, 16 octobre 2025

L'énergie hydraulique a été l'énergie de l'industrialisation du 19e siècle. Des manufactures étaient implantées sur les cours d'eau pour actionner des mécanismes très complexes. Cet intérêt pour cette énergie s'explique principalement par sa facilité d'exploitation alors que le charbon restait rare et cher en raison des techniques d'extraction et par la maturité des techniques hydrauliques, maîtrisées depuis l'antiquité. Pourtant, d'un autre côté, des limites sont apparues : accès aux sites de production d'énergie hydraulique et disponibilité de la main-d'œuvre. Dans le cadre de cet exposé, nous retracerons l'histoire de l'énergie hydraulique et nous présenterons la création de la manufacture de filage du coton par l'économiste, Jean-Baptiste Say, devenu ainsi entrepreneur, au début du 19e dans un village du nord de la France. Le choix de ce lieu d'implantation réside principalement dans la présence d'une petite rivière, dont la puissance du courant permit d'actionner un système de machinerie industriel très complexe.

De la synergie industrielle à la structuration d'un commun territorial : dynamiques et enjeux de gouvernance. Le cas de l'eau industrielle à Dunkerque

Abir Chafi, Fedoua Kasmi
Forum Innovation, Paris, 16 octobre 2025

Cette communication a interrogé les conditions d'émergence d'une gestion collective de l'eau basée sur les principes de l'écologie industrielle et envisagée comme une innovation organisationnelle systémique. L'analyse s'appuie sur le cas de Dunkerque, territoire portuaire et industriel où l'eau occupe une place stratégique dans la symbiose industrielle. À partir d'une démarche de recherche participative, l'étude a caractérisé les synergies hydriques existantes et en projet, identifié les conditions favorisant leur consolidation ainsi que les freins rencontrés (qualité des flux, coûts, gouvernance). Elle a proposé enfin une typologie de scénarios de gouvernance hydrique, allant de l'optimisation technique à la constitution d'un commun territorial. Cette recherche contribue à éclairer la capacité des dispositifs territoriaux à passer d'une logique d'optimisation des flux à une logique institutionnelle de gouvernance des communs.

Eco-Innovations, Circular Economy, and Territorial Development: The Case of Recycling and Valorization of Flax By-Products in Flanders Maritime, France

José Andrade
Forum Innovation, Paris, 16 octobre 2025

The transition to a circular economy (CE) highlights the role that eco-innovations can play in transforming production processes and consumption patterns toward a more sustainable model at the territorial level. This presentation examined how the recycling and valorization of flax by-products can generate eco-innovations, and to what extent these innovations contribute to the emergence of a territorialized value chain in the Maritime Flanders territory, in France. From a methodological perspective, the study begins with a theoretical exploration of the links between circular economy and eco-innovation. This is followed by a documentary analysis of the flax value chain in this territory to identify the eco-innovations resulting from the valorization of by-products. Three main outcomes are : (a) an inventory of the identified eco-innovations, (b) their classification according to their level of innovation maturity and intensity using the TRL (Technology Readiness Level) scale, and (c) an analysis of the combinations of these innovations that help explain the structuring of such a value chain.

Ateliers d'innovation

Systemic innovation, emerging value chains and new business models: insights from the agri-food and related sectors

Laura Carraresi
Seminar at ISI /Lab.RII , October 21, 2025

The ISI /Lab.RII had the pleasure of welcoming Dr. Laura Carraresi, Senior Scientist in Innovation Management from the Department of innovation, Consumer and Sensory Sciences at NOFIMA (Norway). During the visit, a seminar was held in which she shared insights from several of her ongoing research projects: InnoSense, GUARDIANS, and OCCAM. These projects explore different facets of sustainability-driven innovation aimed at contributing to systemic change in the agriculture, food, and aquaculture sectors. During the seminar, discussions with ISI researchers focused on practical analytical tools and methods for evaluating sustainable and circular practices. These exchanges highlighted strong thematic synergies and opened up promising avenues for future collaboration, mobilizing complementary expertise in systemic innovation in order to analyze and support the transformation of business models and value chains toward sustainability.

L'innovation bleue et l'économie circulaire basée sur les ressources marines

Jordan Moureaux
Conférence innovation bleu, Boulogne-sur-Mer, 19 et 20 novembre 2025

Jordan Moureaux a présenté une conférence sur l'innovation bleue lors de la seconde édition des journées scientifiques de l'EUR IFSEA à Boulogne-sur-Mer les 19 et 20 Novembre 2025. Ce colloque pluridisciplinaire a rassemblé près de 120 participants, provenant du monde académique, économique et institutionnel : Chercheurs, enseignants-chercheurs, startups, entreprises de la filière, étudiants et partenaires territoriaux. Le chercheur a initié la conférence en présentant les concepts économiques liés à l'innovation bleue et à l'économie circulaire basée sur les ressources marines. Cette conférence introductive visait à dresser un panorama clair des espaces maritimes et côtiers en mettant en lumière à la fois leur potentiel de développement et les défis socio-économiques majeurs auxquels ils sont confrontés.

Industrial Ecology as a lever for Greening Industrial Territories. The case of Dunkirk (France)

Blandine Laperche, Sophie Boutillier
2e séminaire de la Chaire UsinoverT, Planning Green Infrastructures for Industrial Cities: International Perspectives from Practitioners and Researchers, 27-28 novembre 2025, Campus UniLaSalle Rouen-Mont-Saint-Aignan

Cette communication a mis l'accent sur le rôle de l'écologie industrielle comme moteur de la transition durable des territoires, en prenant pour exemple la zone industrialo-portuaire de Dunkerque. En s'appuyant sur les principes de l'économie circulaire et de la décarbonation, les auteures ont analysé comment la mutualisation des ressources et une gouvernance collective peuvent transformer un héritage industriel lourd en un écosystème orienté vers la diversification des activités et des filières (filière hydrogène, captage de CO2, « Battery Valley »). Si la dynamique actuelle réoriente la trajectoire territoriale, les auteures soulignent toutefois la persistance de freins structurels et technologiques, qui limitent ce potentiel de transformation. De même, les implications sociales et environnementales des nouveaux projets restent sous-estimés.

La recherche en marché

Publications & communications
juilllet 2025 - janvier 2026

- AL-Haddad, Boutillier, S. (2025), La décarbonation de la sidérurgie, in Ferru, M., Chauchefoin, P., dir, Produire propre ? Témoignages et initiatives, Atlantique, 79-86.
- Andrade, J., Balloy, D., Laperche, B., Rolland, M., Grescu, C., Le, S., Boutillier, S. (2025), Vers une Analyse du Cycle de Vie (ACV) adaptée et appliquée aux filières territorialisées en économie circulaire: le cas de recyclage et valorisation des gisements diffus de métaux en Hauts-de-France, France., Congrès Interdisciplinaire sur l'Economie Circulaire 2025, Amiens, 01 juillet 2025.
- Andrade, J. (2025), Eco-Innovations, Circular Economy, and Territorial Development: The Case of Recycling and Valorization of Flax By-Products in Flanders Maritime, Hauts-de-France, France, Forum Innovation 2025, Paris (october 13-16).
- Bokoko, D. M. (2025), Université et entrepreneuriat durable : perspectives Sud/Nord à la lumière de la capacité d'absorption responsable et de l'innovation responsable, Forum Innovation 2025, Paris (13-16 octobre).
- Bokoko, D. M. (2025), Le rôle des consortiums de laboratoires universitaires dans le développement des écosystèmes d'innovation au service de la transition écologique: une analyse du cas du CPER ECRIN dans les Hauts-de-France, Forum Innovation 2025, Paris (13-16 octobre).
- Boutillier, S. (2025), ArcelorMittal Dunkerque, comment décarboner la production d'acier dans une économie mondialisée ou les relations asymétriques entre l'espace banal et l'espace économique, Geopo Web, 19 juillet.
- Boutillier S., Laperche B. (2025), Le rôle des organisation syndicales face à la stratégie de décarbonation des entreprises industrielles. Le cas de la Confédération Générale du Travail dans l'unité dunkerquoise d'ArcelorMittal – Etude exploratoire, Technologie & Innovation.
- Boutillier, S., Laperche B. (2025), Le rôle des organisations syndicales face à la stratégie de décarbonation des entreprises de l'industrie lourde (sidérurgie, aluminium et pétrochimie). Le cas de la Confédération Générale du Travail dans l'unité dunkerquoise d'ArcelorMittal, d'Aluminium dunkerque et de Versalis France, rapport.
- Boutillier S. (2025), ArcelorMittal Dunkerque, objectifs de décarbonation ou les limites d'un écosystème entrepreneurial durable dans une économie mondialisée, AEI, Aix en Provence, 26 juin.
- Boutillier S., Atarodi, S., Ottmann J.-Y., Le S. T. K. (2025), Le portage salarial, entre salariat et entrepreneuriat, une forme d'entrepreneuriat par effectuation ?, AEI, Aix en Provence, 26 juin.
- Boutillier, S., Perrin, C., De Ronseray A., Weisman A. (2025), Métiers d'art artisanat et innovation une modernité sans cesse renouvelée, Forum Innovation 2025, Paris (13-16 octobre).
- Boutillier, S., Perrin, C. (2025), L'énergie hydraulique pour produire et innover dans la première industrialisation. Etude appliquée à la filature de Jean-Baptiste Say (1804-1812) à Auchy-Lès-Hesdin (Pas-de-Calais), 16 octobre, EDC, Paris La Défense.
- Boutillier, S., Laperche, B. (2025), Transition énergétique, de l'économie circulaire à la décarbonation. La transformation contrariée du territoire industrialo-portuaire de Dunkerque (Hauts-de-France), Conférence Energon, Aix en Provence, 20 novembre.
- Boutillier, S., Perrin, C. (2025), L'énergie hydraulique pour produire et innover dans la première industrialisation: Étude appliquée à la filature de Jean Baptiste Say à Auchy lès Hesdin. Innovations, (HS1), 192-192.
- Chafi, A., Kasmi, F. (2025), De la synergie industrielle à la structuration d'un commun territorial: dynamiques et enjeux de gouvernance : Le cas de l'eau industrielle à Dunkerque, Forum Innovation 2025, Paris (13-16 octobre).
- Elouaer-Mrizak, S., Lebert, D. (2025), The intersection of technological trajectories: The case of medical instrumentation and artificial intelligence, Forum Innovation 2025, Paris (october 13-16).
- Lasram, F., Laperche, B. (2025), Innovation «bleue» et rôles de l'enseignement et de la recherche dans le développement d'une économie bleue: Apports de l'école universitaire de Recherche IFSEA, Forum Innovation 2025, Paris (13-16 octobre).
- Laperche, B. (2025), Enterprise Knowledge Capital: Shaping Innovation Strategies in the Semiconductor Industry and Their Challenges in A Changing World, Forum Innovation 2025, Paris (october 13-16).
- Laperche, B., Boutillier, S. (2025), Industrial Ecology as a lever for Greening Industrial Territories. The case of Dunkirk (France), 2e séminaire de la Chaire UsinoverT, Planning Green Infrastructures for Industrial Cities: International Perspectives from Practitioners and Researchers, 27-28 novembre 2025, Campus UniLaSalle Rouen-Mont-Saint-Aignan.
- Laperche, B., Uzunidis, D. (2025), Systemic Innovation and Innovation Systems: 30 Years of Innovations, Journal of Innovation Economics & Management, 48(3), 205-244.
- Laperche, B. et Uzunidis, D. (2025), Innovation systémique et systèmes d'innovation : 30 ans d'Innovations, Innovations, 78(3), 205-249.
- Laperche B. (2025), Arc International, Interview Nord Littoral, 15 janvier 2025.
- Moureaux, J. (2025), Les effets des débordements spatiaux et spécialisés de connaissances universitaires sur les dynamiques entrepreneuriales locales: perspectives en termes d'innovation responsableForum Innovation 2025, Paris (13-16 octobre).
- Michaud, T. (2025), Mars Nova, L'Harmattan.
- Michaud, T. (2025), Spatial, Science-fiction et prospective militaire, Armasuisse.
- Michaud, T. (2025), Innovation and AI, between science and science fiction, Forum Innovation 2025, Paris (october 13-16).
- Michaud, T. (2025), L'île à hélice, de l'imaginaire vernien à la conquête des océans, M@gm@, Vol. 23, n°2.

MASTER MANAGEMENT DE L'INNOVATION

Contribution de l'écologie industrielle à la gestion durable de l'eau : Analyse des synergies éco-industrielles et création de commun territorial

Le 17 septembre 2025, Abir Chafi, étudiante en master Urbanisme et Aménagement de l'Université de Lorraine, accueillie au sein du Lab.ISI/RII, a organisé une journée d'échanges consacrée à la gestion durable de l'eau industrielle, une ressource précieuse et stratégique pour le territoire dunkerquois. Cette initiative a rassemblé des experts locaux et a permis de partager connaissances et expériences sur les synergies d'écologie industrielle favorisant une gestion durable de l'eau.
Un atelier participatif a également réuni des étudiants de Master en Management de l'innovation de l'ULCO, afin de co-construire des trajectoires de transition visant à préserver et optimiser l'usage de cette ressource sur le territoire.

Journée Premier Emploi (JPE), édition 2025

La JPE, organisée le 4 décembre 2025, s'inscrit dans la démarche d'accompagnement à l'insertion professionnelle des étudiants du master. Des parcours professionnels possibles à l'issue de la formation ont été présentés à travers les témoignages d'alumni, qui ont partagé leurs expériences, leurs trajectoires et leur vision des métiers de l'innovation. Ces interventions ont permis d'éclairer les étudiants sur les débouchés professionnels et les compétences attendues sur le marché du travail.

Des simulations d'entretiens, organisées à destination des étudiants de master, ont permis aux participants de se familiariser avec les exigences du processus de recrutement, de bénéficier de retours individualisés de la part de professionnels et d'améliorer leur posture ainsi que leur discours. Cette dynamique a constitué une étape clé dans leur préparation à l'insertion professionnelle.

Rapport d'étonnement sur les matières et déchets radioactifs pour le débat public PNGMDR 2027-2031

Rédigé par la promotion 2025-2026 du Master 2 Management de l'Innovation, ce rapport a proposé un regard critique sur la filière nucléaire en France. Pilier de l'électricité décarbonée et de développement territorial, le nucléaire doit concilier innovation, responsabilité environnementale et acceptabilité sociale.

La participation au débat public a révélé des points surprenants sur la thématique déchets et matières. En effet, les déchets sont très variés et proviennent non seulement du combustible usé, mais aussi des équipements, de la recherche, de la défense ou du secteur médical. Leur recyclage, souvent présenté comme élevé, reste très limité. Si le discours officiel annonce que plus de 96 % des combustibles usés sont recyclables, la filière ne parvient à en recycler qu'une infime fraction, d'environ 1 % selon Greenpeace.
Sur la thématique impacts territoriaux, la relance du nucléaire peut engendrer des effets positifs : elle crée des emplois, renforce l'attractivité des territoires, génère des retombées fiscales… Cependant, elle présente aussi des aspects négatifs : elle peut créer une forte dépendance économique et institutionnelle, de sorte que si le nucléaire venait à disparaître, le territoire subirait des conséquences négatives importantes. De plus, l'augmentation des déchets et les risques liés à leur transport restent des défis pour les populations locales.

Voir rapport d'étonnement (https://www.debatpublic.fr/sites/default/files/2025-12/PNGMDR6-ULCO.pdf)

À lire

Forum Innovation 2025 - Livret de Résumés

À l'occasion du Forum Innovation 2025 (13-16 octobre 2025), qui marque les 30 ans de la revue, les contributions ont mis en avant la nature complexe et interconnectée des processus d'innovation dans un contexte de crises multiples — économiques, politiques, sanitaires et environnementales — et de transformations sociotechniques rapides. L'innovation n'est plus seulement envisagée comme création de nouveaux produits ou processus, mais comme un phénomène systémique impliquant une coordination élargie d'acteurs et une reconfiguration des normes de performance organisationnelle. Les auteurs soulignent l'importance de comprendre les trajectoires et perspectives de ces innovations dans leurs dimensions technologiques, sociales et territoriales, et d'explorer les modalités d'adaptation et de diffusion des changements à l'heure des grands défis contemporains.

https://shs.cairn.info/revue-innovations-2025-HS1?lang=fr

Les organisations syndicales et les managers face à la necessité de la decarbonation de l'industrie lourde.
Etude de cas dans les unités dunkerquoises d'ArcelorMittal, d'Aluminium Dunkerque et de Versalis France

Sophie Boutillier, Blandine Laperche

Ce rapport présente les résultats d'une étude exploratoire sur la manière dont les managers perçoivent les syndicats dans le cadre des stratégies de décarbonation au sein de trois grandes entreprises industrielles (ArcelorMittal Dunkerque, Aluminium Dunkerque et Versalis), toutes fortement énergivores et émettrices de CO_2. À partir d'entretiens menés auprès de managers et de représentants de la Confédération Générale du Travail (CGT), l'étude analyse les positions des deux parties face aux transformations techniques liées à la décarbonation, en mettant en évidence leurs points de convergence et de divergence sur les plans technique, social, environnemental et stratégique.

https://ires.fr/wp-content/uploads/2026/01/AO-CGT-decarbonation_2025_V2.pdf

À venir

ISI / Lab.RII

ulco MANAGEMENT DE L'INNOVATION Master SIDE

ulco Université Littoral Côte d'Opale

Journées d'étude

Propriété Intellectuelle : intermédiaire entre Science & Innovation

12/03/2026 : 09h00 - 17h00
13/03/2026 : 09h00 - 12h30

Amphithéâtre Schumpeter, ISCID-CO, Dunkerque

RRI RÉSEAU DE RECHERCHE SUR L'INNOVATION

Contact : jordan.moureaux@univ-littoral.fr
http://rii.univ-littoral.fr

ISCID-CO INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL