



Ecopolis

Dunkerque : vers une ville créative



Conférence inaugurale , le 6 décembre 2010

Ecopolis

- ▶ Un groupe de réflexion basé à Dunkerque
- ▶ Rassemble des chercheurs, des représentants d'institutions et de la société civile
- ▶ **Objectifs :**
 - Observation et prospective des régions industrielles en reconversion
 - Etude des voies d'innovation pour renforcer l'attractivité, en prenant en compte la problématique du développement durable
 - Proposer de nouveaux modes de développement
- ▶ **Actions:**
 - ▶ Conférences, séminaires, expositions
 - ▶ Développement de programmes de recherche

Pourquoi Ecopolis ?

- ▶ Un impératif de connexion
- ▶ Fédérer les forces vives
- ▶ Etat des lieux :

Industries lourdes/portuaires

Industries à risques

Agro-industrie

Littoral Flandre-Dunkerque :

Territoire durable



Quitte ou double ?



Cohérence ?

Exemple de stratégie laissée en friche

Une politique agricole sur le territoire !!?
Re-localisation du système alimentaire



La Région Nord-Pas-de-Calais relève le gant

Des enjeux

économiques

sociaux

environnementaux

territoriaux

climatiques

En lien avec les étudiants...

Master Side, Ulco

- ▶ Une initiative du Laboratoire de Recherche sur l'Industrie et l'Innovation, ULCO, en partenariat avec l'Université de Lille 1

- ▶ Une réponse à des enjeux de territoire, dans un contexte économique international :



- Reconversion et restructuration d'anciennes régions industrielles
- Innovation, Développement Durable, Entrepreneuriat, Créativité
- Liens entre les savoir de l'Université et les acteurs du monde économique

- ▶ **Une réponse à des besoins identifiés en formation**
 - Gérer des projets innovants (territoire, international)
 - Accompagner la création d'entreprise
 - Créer et faire vivre une entreprise ou une organisation à but non lucratif

- ▶ **Des débouchés**
 - Spécialistes du management de projets innovants et création d'entreprise
 - Spécialistes de l'innovation et de l'entrepreneuriat (étude, recherche)
 - Recherche en économie industrielle et de l'innovation

- ▶ **Des contenus orientés sur l'entrepreneuriat et l'innovation**

Dunkerque : un territoire industriel, un choix irréversible ?

(voir Laperche, Lorek, Uzunidis, 2010)

- ▶ Analyse de l'évolution d'un territoire
- ▶ **Contributions de la géographie économique** (met l'accent sur les routines, les réseaux sociaux, « groupthink »)
- ▶ **Contributions de l'économie industrielle** –approche évolutionniste de la firme : rôle de l'apprentissage, des actifs spécifiques (infrastructures, proximité, compétences) dans l'évolution des firmes et dans la définition de trajectoires : dépendance de sentier et bifurcation

Evolution des territoires = contributions de la géographie économique et de l'économie industrielle

Actifs spécifiques présents sur le territoire:

- infrastructures
- immatériels
- liés à la localisation

Définition d'une trajectoire

Les actifs spécifiques présents sur le territoire et les réseaux sociaux créent une **dépendance de sentier**

Changement de trajectoire (**bifurcation** possible via l'investissement dans des actifs secondaires (nouvelles infrastructures, nouvelles compétences, nouvelles filières)

Application au cas de Dunkerque (Doc de travail du Lab.RII, <http://rii.univ-littoral.fr>, Boutillier, Uzunidis, Port et industries du Nord, L'Harmattan 1999 et Boutillier, Coppin, 1998 Laperche, Mudard, Frontaliers du Nord, L'Harmattan 2002, Laperche, 2002)

- ▶ Construction d'actifs spécifiques et définition d'une trajectoire à Dunkerque (1ere phase industrialisation lourde)
- ▶ Industrialisation lourde « forcée » dès le début des années 1960 : industries sidérurgiques au bord de l'eau « pôle de Développement » (Perroux). Usinor débute en 1962
 - Complexe industriel construit autour de Usinor : filière sidérurgique et métallurgique
 - Sociétés de raffinage : filière pétrochimique
 - Autres entreprises « périphériques »



Infrastructures industrielles et portuaires
Actif spécifique clé : Ouvriérisme (main-d'œuvre peu formée et expérience industrielle)
Activité portuaire de plus en plus orientée vers l'industrie

- ▶ Crise des années 1970 et mise en place d'une nouvelle politique d'attractivité (2^e phase : développement du complexe industriel)
 - Crise économique : licenciements massifs dans l'industrie, fermeture des chantiers navals : effets catastrophiques sur l'économie (taux de chômage 16,3% en 1987)
 - Dunkerque : pôle de conversion en 1984 : politique d'attractivité des investissements
 - Actifs spécifiques (port et industrie, main-d'œuvre ouvrière) incitent à l'accueil d'entreprises industrielles : dépendance de sentier



Impacts: développement du complexe industriel de Dunkerque, mais faible intégration et diversification de celui-ci (les entreprises s'installent surtout pour profiter des avantages conjoncturels et structurels de la politique d'attractivité)

Région innovante ou.. Territoire industriel (3^e phase : spécialisation industrielle)

Tentative de création **d'actifs secondaires** : formation de la population, plan université 2000 : création de l'ULCO au début des années 1990. Accent mis sur formation et recherche afin de diversifier le tissu économique

Mais **goulot d'étranglement - situation de *lock in* - empêchant l'accumulation d'actifs secondaires et les bifurcations**: absence de « centres de décision » ; les entreprises installées sont des unités de production uniquement, dépendantes de la demande extérieure. Les cadres des entreprises sont recrutés ailleurs, de même pour les contrats de recherche, signés au siège de l'entreprise, loin de Dunkerque

Création d'activités : services aux entreprises et à la personne : peu de diversification du tissu économique

Répartition des établissements et des salariés selon les secteurs d'activités à Dunkerque

	(%) des établissements	(%) des salariés
Agriculture	2,1%	0,9%
Industrie	7,6%	45,5%
Construction	8,5%	9%
Commerce	43,5%	18,1%
Services	38,2%	26,5%
Total	100%	100%

Source :Chambre de commerce et d'industrie de Dunkerque, 2009

Création de nouvelles entreprises à Dunkerque

(Boutillier, 2001, 2007, 2008, 2010).

- ▶ Des routines ou comment sortir de l'emploi salarié ouvrier ?

- ▶ **Quelles sont les questions posées ?**
 - profil de l'entrepreneur (âge, sexe, études, expérience professionnelle, profession des parents, etc.)
 - secteur d'activité, nombre de salariés, localisation
 - ressources financières
 - réseau de relations sociales (informelles et formelles)
 - motivations : opportunité (innovation) ou nécessité (chômage) ?

Identité	Ressources	Réseau Social
<p>Des hommes à 70 %</p> <p>Age moyen : 39 ans</p> <p>Peu d'héritiers (famille d'ouvriers ou employés secteur public et privé)</p> <p>Secteurs d'activité : à faible valeur ajoutée</p> <p>Entreprise sans salariés</p>	<p>Ressources financières : un montage entre :</p> <p>épargne propre, capitaux affectifs et prêt bancaire, faiblesse des aides financières institutionnelles</p> <p>Ressources en savoir : Peu ou pas diplômés, sauf parmi les plus jeunes</p>	<p>Faiblesse du réseau de relations sociales</p> <p>Le soutien institutionnel ne doit pas être négligé (CCID, associations : conseil, montage du dossier, etc.)</p> <p>Nés dans l'agglomération dunkerquoise ou dans la région du NPC où on a construit son réseau de relations sociales informelles (famille, amis, relations de travail ou de voisinage)</p>

Conclusion

- Les actifs spécifiques accumulés à Dunkerque sont principalement orientés vers le développement de l'industrie « Made in Dunkerque »
- Fatalisme « Dunkerque : un territoire industriel » partagé par la population et les institutions : renforcement de la dépendance de sentier ?
- Création d'entreprise par nécessité, faiblesse de ressources financières, en savoir et en relations sociales

→ Dunkerque pourrait développer des **activités nouvelles** orientées vers une stratégie de **développement durable** : éco-industries, activités culturelles, agriculture de proximité : nécessité d'investir dans des actifs spécifiques nouveaux : nouvelles compétences, nouvelles infrastructures... vers un **milieu innovateur**

Merci de votre attention



Site du Lab.RII : <http://rii.univ-littoral.fr>
Site du Réseau de Recherche sur l'Innovation :
<http://rii.univ-littoral.fr>